

Spotkania  
w instytutach i katedrach  
oraz jednostkach ogólnouczelnianych  
i administracji

Styczeń-luty 2020



# ZARZĄDZANIE



# ZARZĄDZANIE

## ■ POLITYKA KADROWA

### ✓ FINANSE

- podwyżki dla kadry akademickiej oraz administracji
- opracowanie polityki płacowej w administracji, w tym wyrównanie nierówności w poziomach wynagrodzeń
- kolejne podwyżki dla administracji (od stycznia 2020)

### ✓ SZKOLENIE KADR (SOA, POWER I,II)

- staże branżowe i kursy językowe, informatyczne, zarządcze



## ZARZĄDZANIE



### ■ INWESTYCJE

#### ✓ BAZA OGÓLNOUCZELNIANA

- Przebudowa stołówki pokoszarowej na AULĘ WIELOFUNKCYJNĄ

(10 mln dotacji, 20 lat obiekt niszczał)

- Remont obiektu po WHSZ (dostosowanie do wymogów BHP, PPOŻ, dostępności osób niepełnosprawnych – **winda**)

# ZARZĄDZANIE

## ■ INWESTYCJE

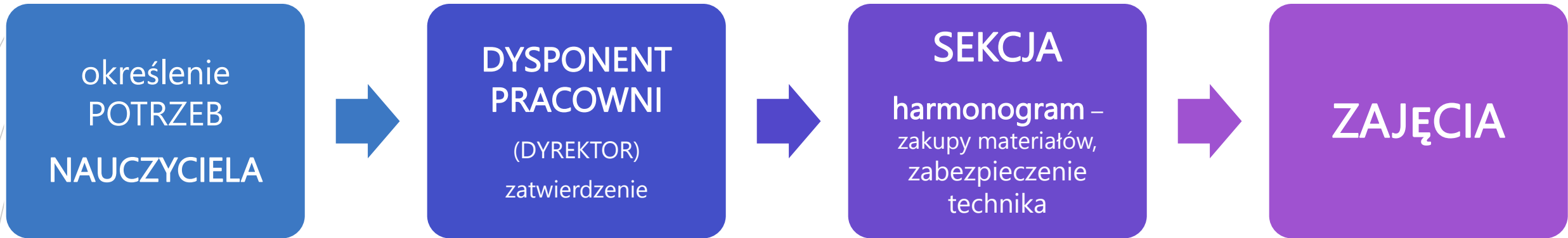
### ✓ SYSTEMY WSPIERAJĄCE ZARZĄDZANIE

- EZD - Elektroniczny obieg dokumentów (POWER I – 2,4 mln)
- System obsługi studentów (**informatyczny system „dziekanatowy”**) (POWER II – 4,5 mln)
- Systemy wspierające zarządzanie finansami oraz dydaktyką (**ROZA- pensa i przydziały sal**)  
Wdrożenie **systemu zarządzania pracownikami i laboratoriami** oraz zabezpieczenia technicznego sal wykładowych w 2020 (powołanie Sekcji)

# UŻYTKOWANIE PRACOWNI W RAMACH DYDAKTYKI

– system zarządzania pracownikami i laboratoriami

## PROCEDURA WEWNĄTRZ SWOJEJ JEDNOSTKI



## PROCEDURA POZA SWOJĄ JEDNOSTKĄ



# UŻYTKOWANIE PRACOWNI W RAMACH BADAŃ

– system zarządzania pracownikami i laboratoriami



## PODZIAŁ LIMITU:

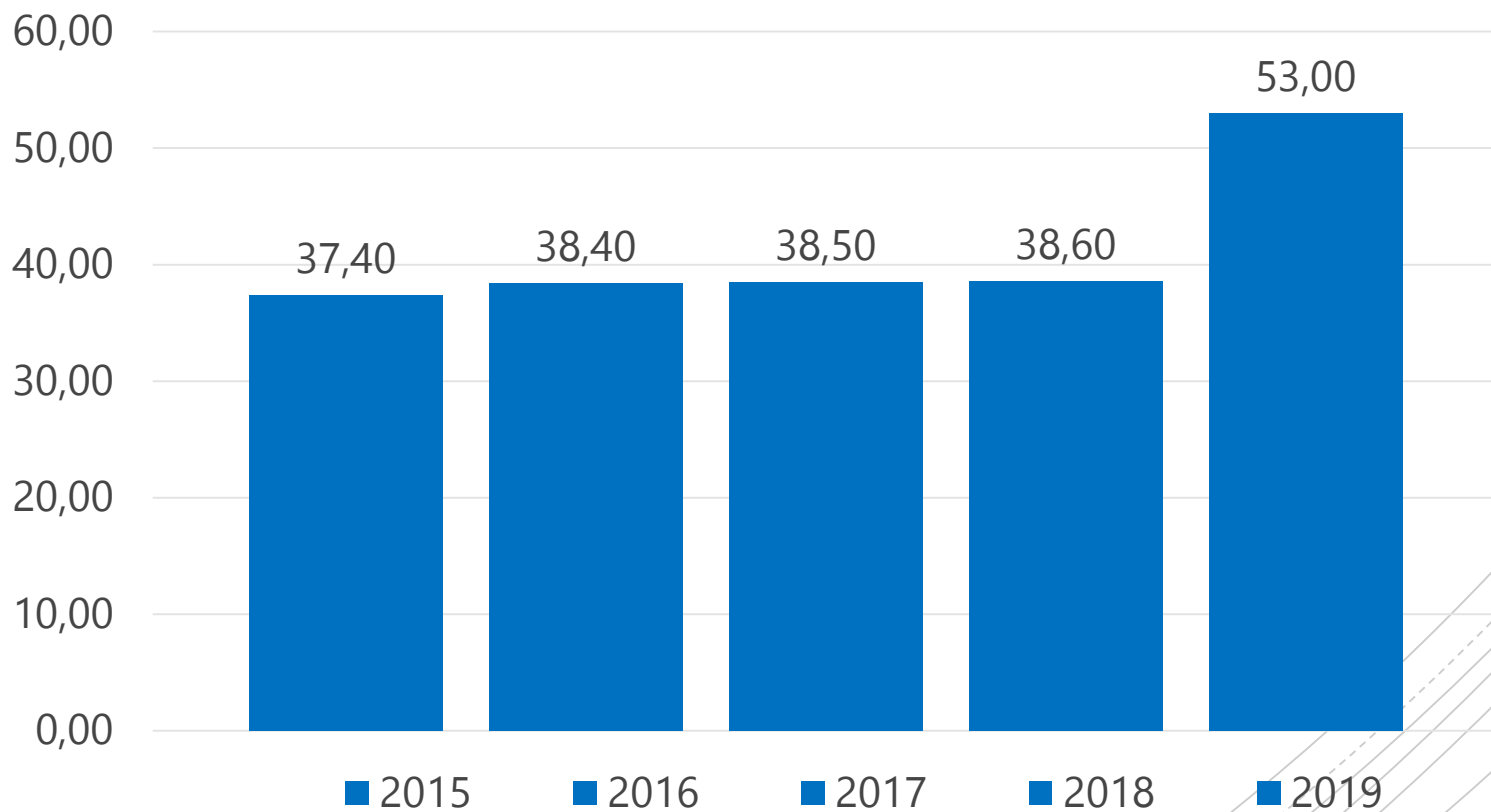
- Koszty eksploatacyjne + technika >> dla **SEKCJI**
- Wkład merytoryczny nauczyciela ak. dla **JEDNOSTKI**



## ZARZĄDZANIE

### ■ WZROST DOTACJI (SUBWENCJI)

- Działanie na rzecz podniesienia wartości składowych dotacji (obecnie: subwencji)
- Pozyskiwanie dodatkowych środków na koniec roku rozliczeniowego:
- 2016 – 1 mln; 2017 – 1,255 tys.; 2018 – 215,5 tys.; 2019 - 856 tys.







# ROZWÓJ NAUKOWY



## ROZWÓJ NAUKOWY

- 2017 - POWSTANIE 2 NOWYCH WYDZIAŁÓW
- Wg ówczesnej Ustawy:  
działania na rzecz wzmocnienia akademickości:
  - Wydziału Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie
  - Wydziału Nauk o Zdrowiu
- ✓ = 2 nowe kategorie badawcze  
(nauki o zdrowiu, nauki o bezpieczeństwie)
- ✓ = uzyskanie środków na utworzenie  
*Centrum Badań nad Chorobami Cywilizacyjnymi*  
(1,7mln)

**ROZWÓJ  
NAUKOWY**

## NOWA USTAWA

20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*

- **DIAMETRALNA ZMIANA W SZKOLNICTWIE WYŻSZYM**

### **AKADEMICKOŚĆ = KATEGORIE BADAWCZE W DYSCYPLINACH**

(akademickość to kat. B+)

- w ustawie brak wydziału jako jednostki podstawowej

- **RESTRUKTURYZACJA 2019**

- ✓ Dostosowanie wew. rozwiązań formalno-zarządczych **do wymogów nowej Ustawy**
- ✓ Zarządzanie wg dyscyplin w celu przygotowania do **EWALUACJI**



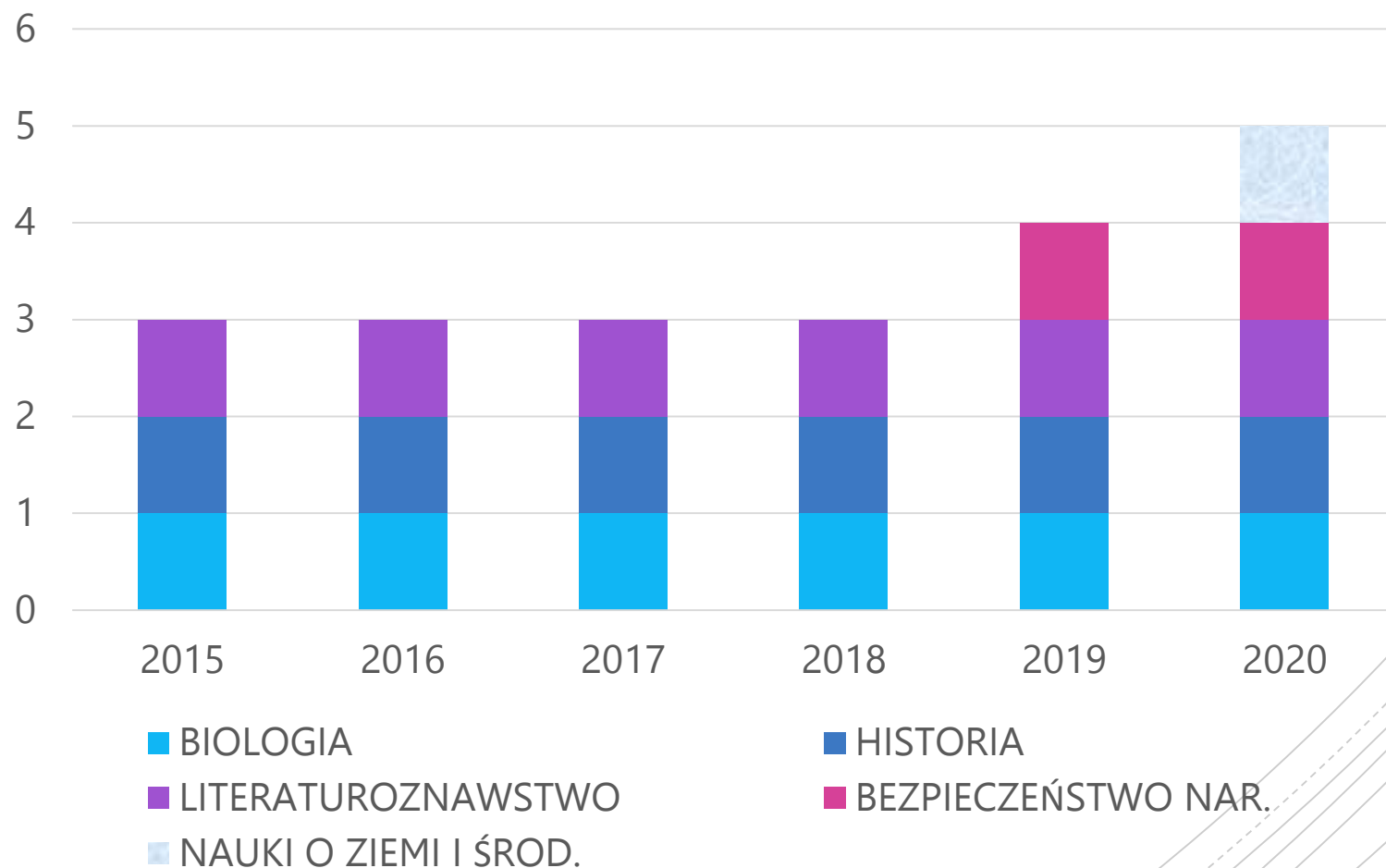
## ROZWÓJ NAUKOWY

### ■ NARZĘDZIA OCENY I WSPARCIA

- Opracowanie nowego Regulaminu oceny pracowników badawczo-dydaktycznych
- przyznanie nagród za działalność naukową i organizacyjną
- Wprowadzenie finansowego systemu motywacyjnego
- Opracowanie Regulaminu wnioskowania i rozliczania środków na badania statutowe

# ROZWÓJ NAUKOWY

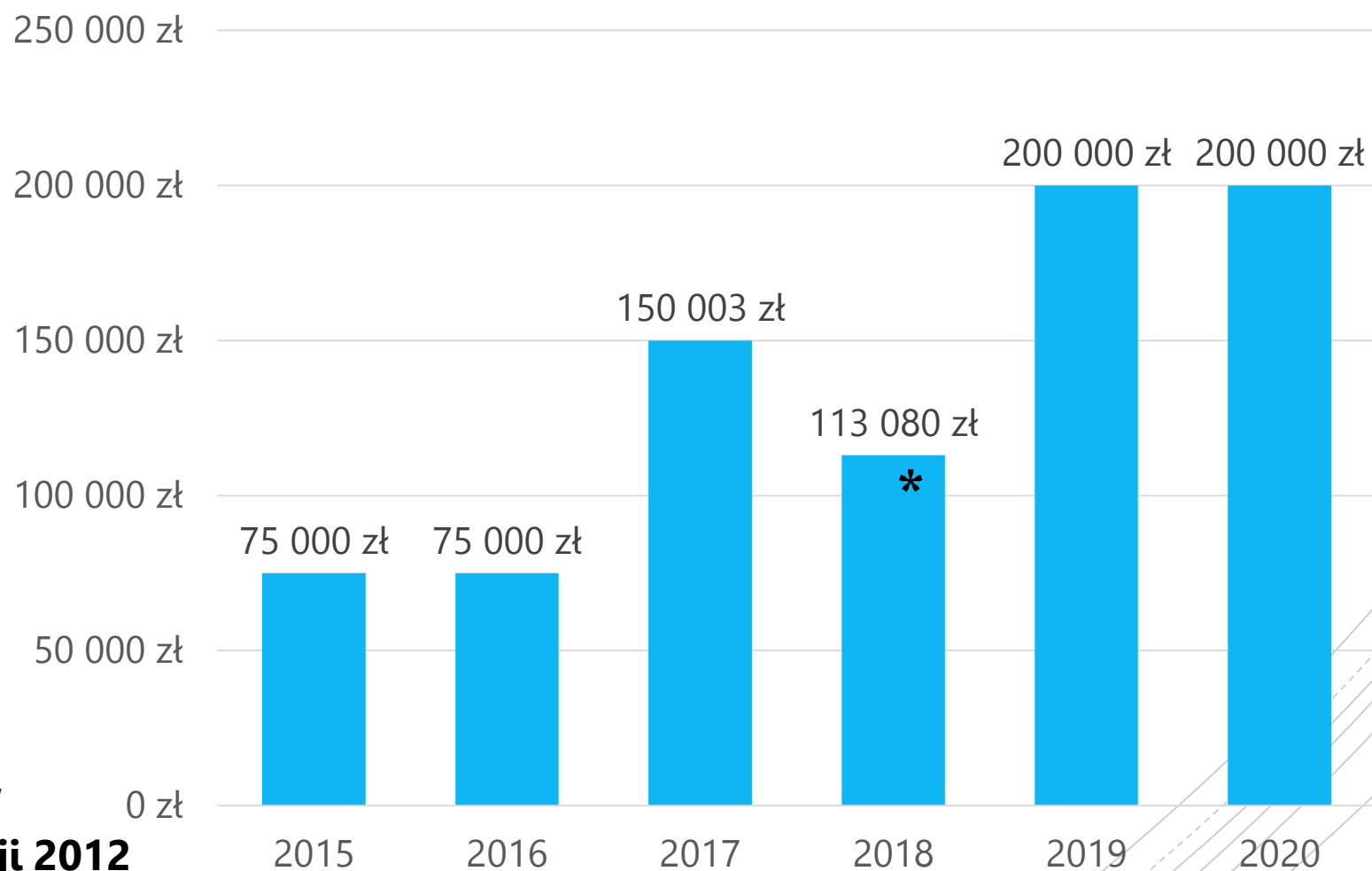
- **UZYSKANIE UPRAWNIENÍ do nadawania stopnia doktora w zakresie *nauk o bezpieczeństwie***
  - złożenie wniosku o uprawnienia w zakresie *nauk o Ziemi i środowisku*



## ROZWÓJ NAUKOWY

### ■ WZROST ŚRODKÓW NA BADANIA NAUKOWE

- DWN – środki przekazywane na wsparcie nauki decyzją władz Uczelni
- BADANIA STATUTOWE – 2019 i 2020 – bez narzutu 25%
- W 2000r. – **BS = 1 mln** (prawie 2-krotny wzrost)

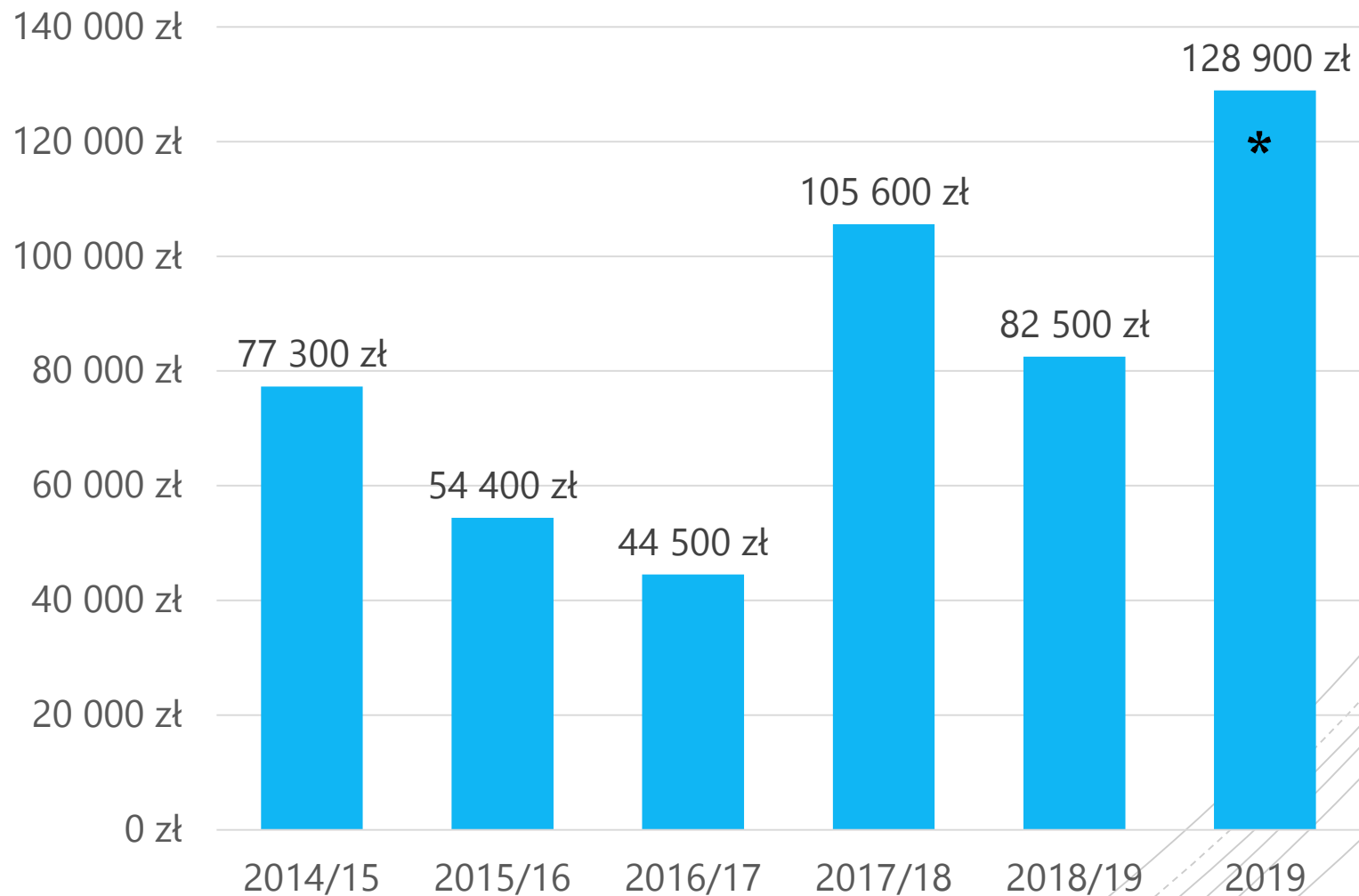


\*Konieczność zwrotu 530 tys. do MNiSW  
za błędne wskazanie liczby N w ewaluacji 2012

ROZWÓJ  
NAUKOWY

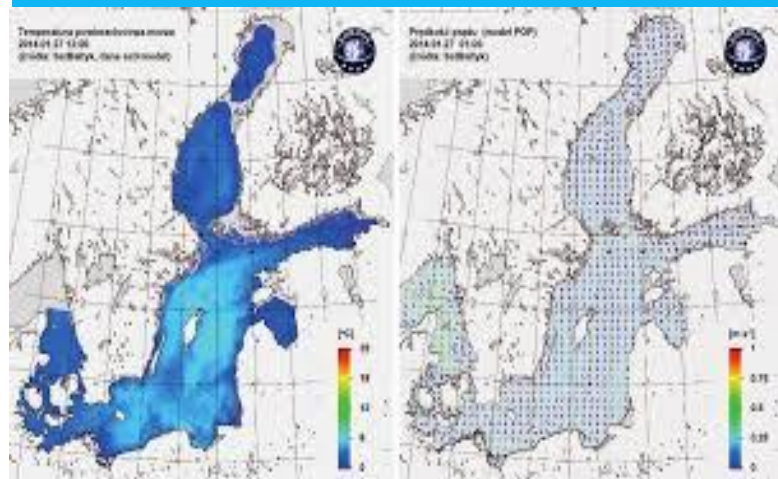
**\*środki do XII 2019, bez 2020!**

■ **WZROST ŚRODKÓW NA PUBLIKACJE**  
*Wydawnictwa Naukowego AP*





## ROZWÓJ NAUKOWY



### ■ MILIONOWE PROJEKTY BADAWCZE

- *Herbarium* (25 mln, AP-liderem, 8mln-AP)
- Elektroniczne Centrum Udostępniania Danych Oceanograficznych *eCUDO* (15 mln, 800tys.- AP)

oraz

- PRELUDIUM 13 - *Charakterystyki optyczne ziaren pyłku sosny i ich wpływ na jakość pomiarów zdalnych w Bałtyku*
- SONATA 12 - *Gry kwantowe z nieświadomością*
- NPRH - *W świecie stalinowskich zbrodni. Ukraina w latach czystek i terroru (1934-1938) w obserwacjach i analizach MSZ oraz wywiadu wojskowego Drugiej Rzeczypospolitej*

### ■ UZYSKANE WSPARCIE CZASOPISM NAUKOWYCH

- ✓ *Ars Inter Culturas, Polilog*



## ROZWÓJ NAUKOWY

- URUCHOMIENIE OBLIGACJI -10 310 100 (z 16 mln)
  - wcześniejsza zgoda na podstawie programu rozwoju Uczelni

Planowane utworzenie:

- ✓ *Interdyscyplinarnego Centrum innowacyjnych Badań Środowiskowych Pomorza – InterPom*
- ✓ *Pomorskiego Centrum Humanistyki Cyfrowej*
- ✓ *Akademickiego Centrum Monitoringu Zagrożeń Ludności i Infrastruktury Krytycznej*
- ✓ *Centrum Badań nad Wielokulturowością i Inkluzją Społeczną*
  
- ✓ Remont obiektu Instytutu Biologii i Nauk o Ziemi
- ✓ Boiska wielofunkcyjnego

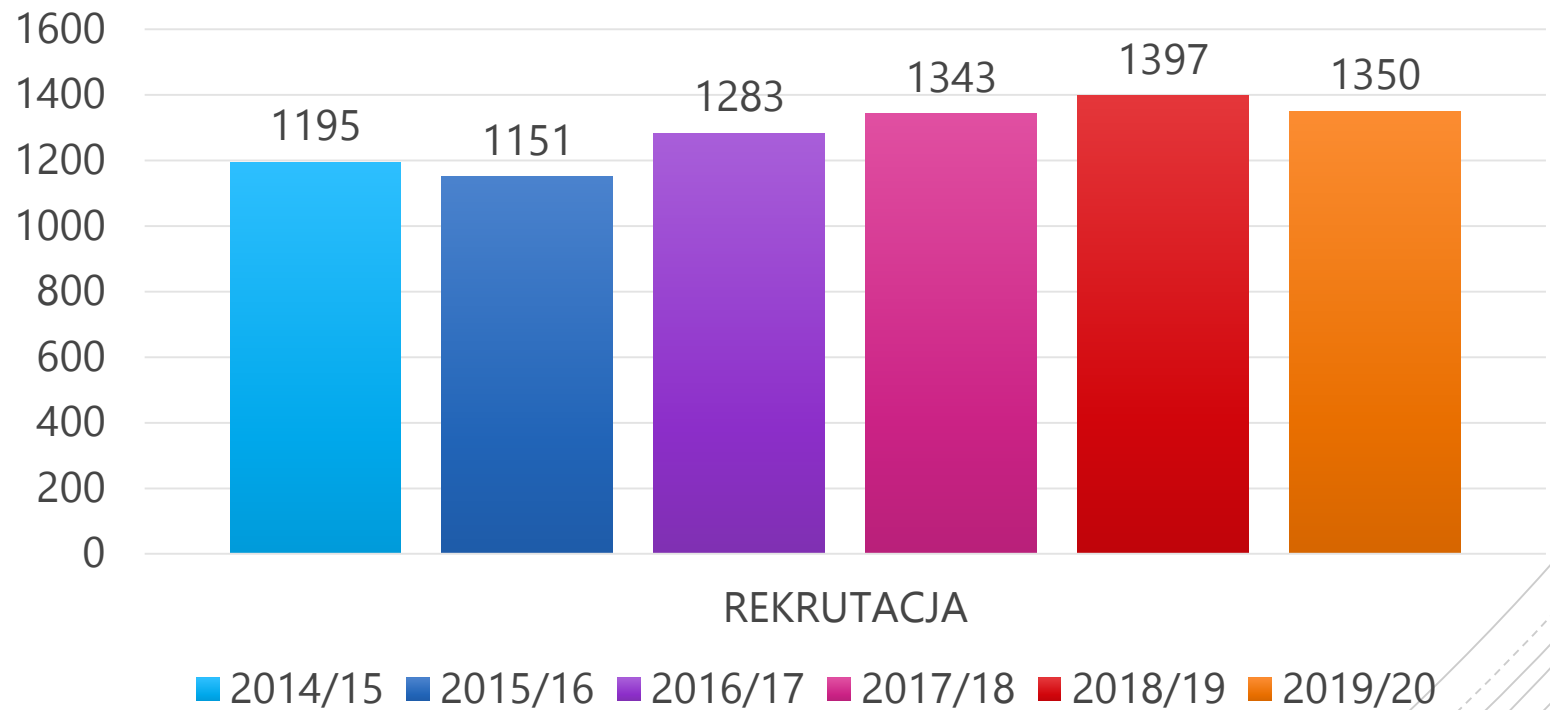


# KSZTAŁCENIE



## KSZTAŁCENIE

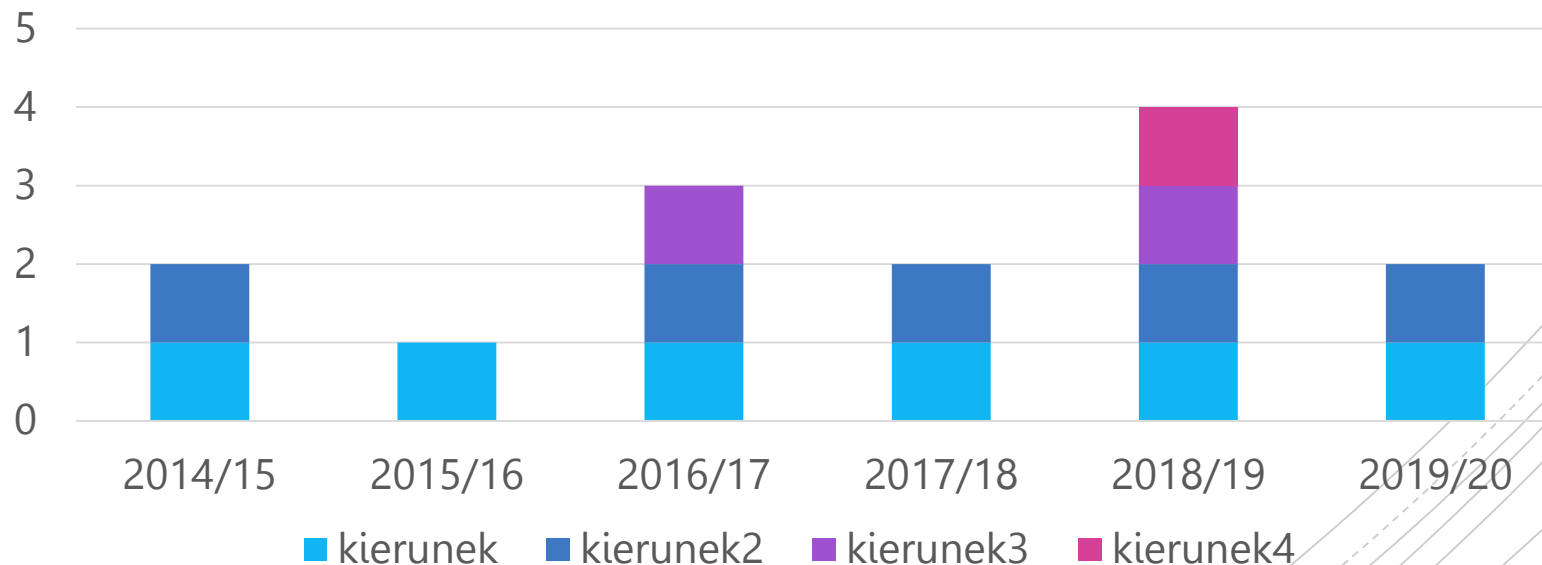
- REKRUTACJA – wzrost pomimo niżu demograficznego i odpływu młodzieży z subregionu



# KSZTAŁCENIE

## ■ NOWE KIERUNKI KSZTAŁCENIA:

- 2014/15 – administracja SPS, bezpieczeństwo nar. SDS
- 2015/16 – kosmetologia,
- 2016/17 – fizjoterapia SPS, pielęgniarstwo SDS, informatyka inż., zarządzania SPS
- 2017/18 – fizjoterapia JSM, inżynieria cyberprzestrzeni
- 2018/19 – prawo JSM, administracja SDS, dietetyka SPS, ped. wczesnoszkolna i przedszkolna JSM
- 2019/20 – logistyka SPS, zarządzanie SDS (w toku)





## ■ PROJEKTY DYDAKTYCZNO-BADAWCZE

- SOA – 20 mln; wdrożenie (19 nowoczesnych pracowni, staże, modyfikacje kierunków)
- Centrum Symulacji Medycznych – 2,5 mln
- Telemedycyna – 3,4 mln
  
- „Akademia Pomorska 5plus - rozwój dla jakości!” (POWER I) – 2,4 mln (nowe kierunki, Biuro Karier)
- Zintegrowane Programy Uczelni” (POWER II) (nowe kierunki, szkolenia) – 4,5 mln

# KSZTAŁCENIE

## ■ INWESTYCJE

### ✓ BAZA OGÓLNOUCZELNIANA

- Remont, utworzenie strefy wolnego dostępu i automatycznego systemu wypożyczenia w **Bibliotece Uczelnianej** (4,5 mln Z SOA)
- Remont części zasobów **Osiedla Akademickiego** (media, pokoje) - (1,1 mln)
- Remont **stołówki studenckiej** – (0,5 mln)
- Powstanie nowoczesnego Biura Rekrutacji i **strefy CHILL OUT** (Westerplatte, Arciszewskiego – styczeń 2020)
- Projekt *Uczelnia dostępna* – wsparcie dla osób niepełnosprawnych, w tym **winda** w obiekcie na ul. Arciszewskiego 22a (1,9 mln)



## STUDENCI I DOKTORANCI



- **DZIAŁANIA NA RZECZ STUDENTÓW I DOKTORANTÓW**
- **POPRAWA BAZY DYDAKTYCZNEJ** dla poprawy jakości kształcenia i standardu nauki
- **POPRAWA BAZY BYTOWEJ** studentów:
- **WSPARCIE** dla studentów niepełnosprawnych :
  - WINDA – Kozińskiego, po Hanzie;
  - winda na „Humaniku”;
  - planowana winda w obiekcie po WMP;
  - oznakowanie biur Braille’em;
  - wyjazdy integracyjne;
  - Projekt *Uczelnia dostępna*



## STUDENCI I DOKTORANCI



# ■ DZIAŁANIA NA RZECZ STUDENTÓW I DOKTORANTÓW

## ■ ŻYCIE AKADEMICKIE

- Projekt prospołeczny *Akademia Aktywna 5plus* – koszty na rok 2020;

planowane wsparcie corocznie przez 5 lat!

- dodatkowe wsparcie na **Juwenalia** = 50 tys. (w tym + 35 tys. z Projektu)
- dodatkowy **koncert muzyczny** (wspólne realizacja z Sekcją promocji) = 70 tys.
- wsparcie „eventów muzycznych” w klubie – 30 tys.
- wyjazdy szkoleniowo-integracyjne o charakterze promocji nauki, np. **dla kół naukowych**, i innych zainteresowanych - 50 tys. (w tym 30 tys. z Projektu)
- wsparcie AZS, chóru i orkiestry (stroje, wyjazdy, akcje promujące zdrowie) = ok. 95 tys.
- dodatkowe zajęcia sportowe





## STUDENCI I DOKTORANCI



## DZIAŁANIA NA RZECZ STUDENTÓW I DOKTORANTÓW

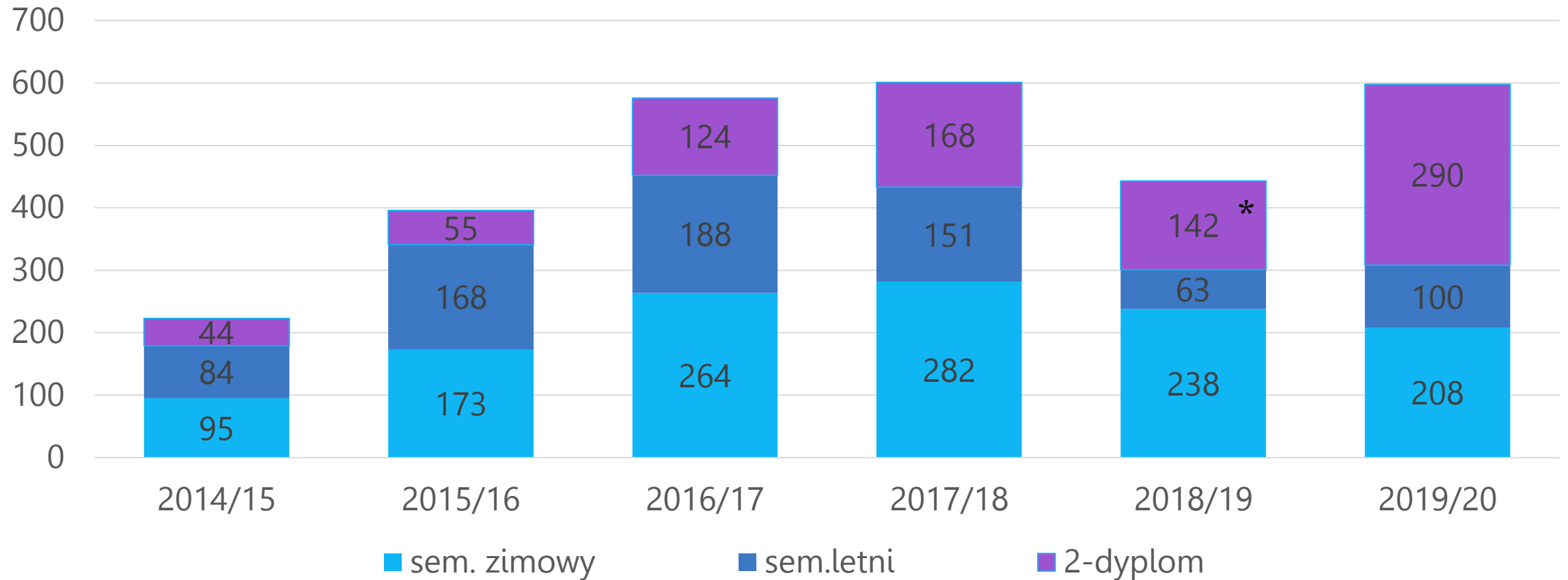
- Doposażenie i odnowienie pomieszczenia RUSS (10 tys.)
- Remont klubu studenckiego (ok. 100 tys.)
- Strefy *chill out!*
- Wdrożenie systemu obsługi studentów (informatyczny system „dziekanatowy”) – w toku
- Szacowana KWOTA dodatkowego, bezpośredniego wsparcia działalności studenckiej/doktoranckiej–
  - ✓ ok. **370 tys.** na rok



# WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

## ■ WYMIANA MIĘDZYNARODOWA

■ wymiana na podstawie umów bilateralnych

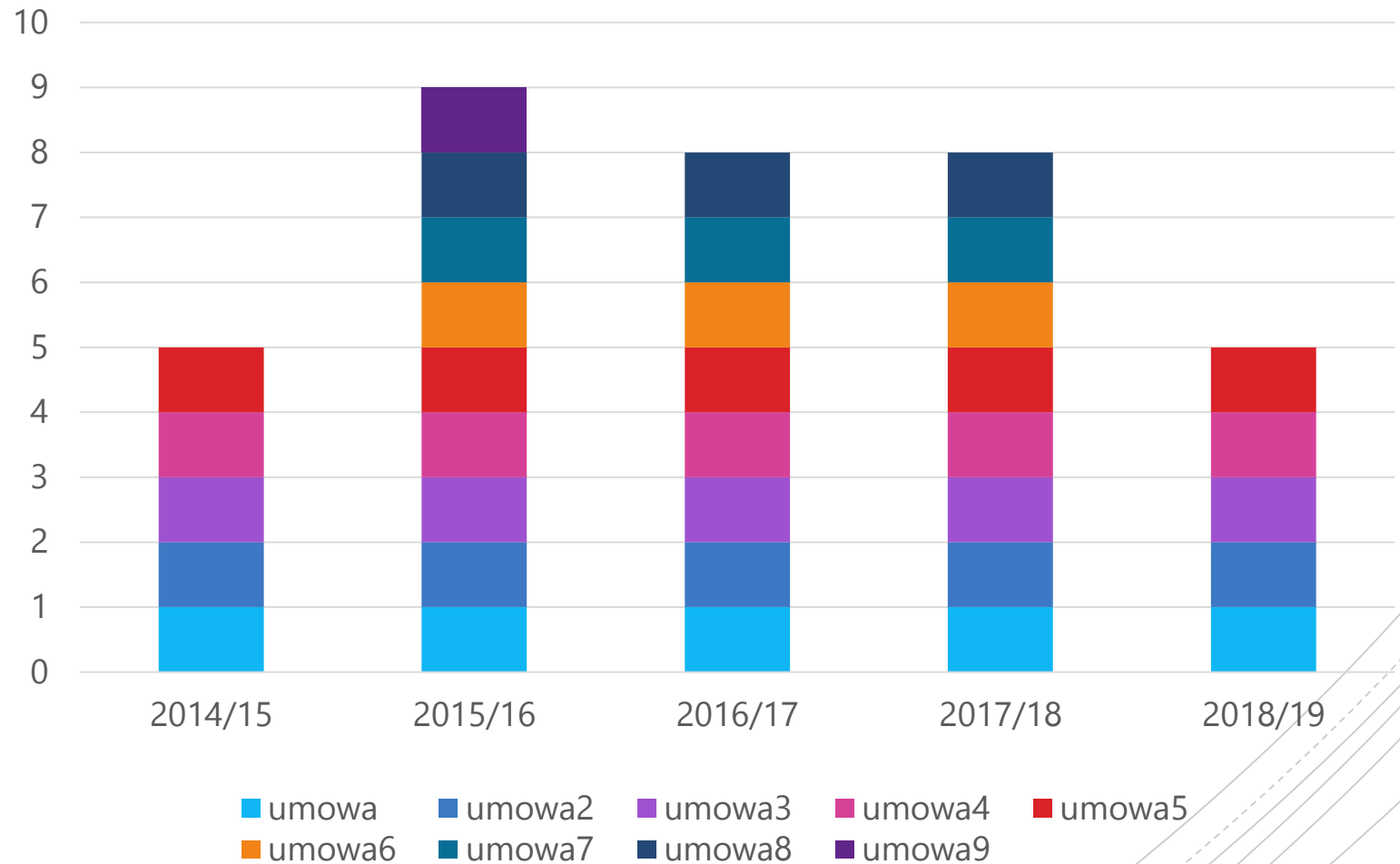


\* Zmniejszenie liczby wymian sem. ze względu na zwiększenie współpracy w ramach 2-dyplomu = nowy, wyższy wskaźnik do subwencji

# WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

## ■ WYMIANA MIĘDZYNARODOWA

- Nowe umowy w ramach 2-dyplomu
- ✓ Zmiana w polityce umiędzynarodowienia > zwiększenie wymian w ramach wspólnych dyplomów = lepszy wskaźnik w subwencji



# ■ WYMIANA MIĘDZYNARODOWA

## ■ Erasmus Plus

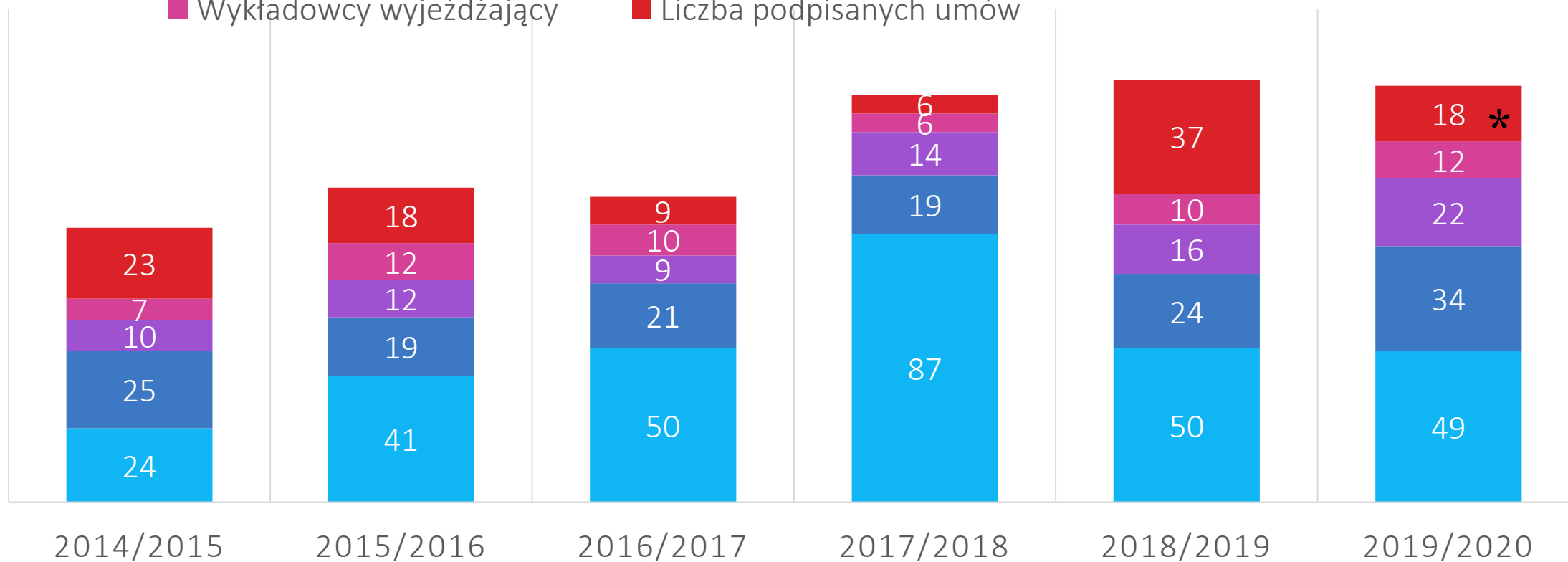
■ Studenci przyjeżdżający

■ Studenci wyjeżdżający

■ Wykładowcy przyjeżdżający

■ Wykładowcy wyjeżdżający

■ Liczba podpisanych umów



\* Wymiany w toku – ostateczne wyniki po zakończeniu roku ak.; liczba umów szacowana



## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM



### ■ WSPÓŁPRACA W REGIONIE

- KOMERCJALIZACJA - umowy od kilku tys. po 130 000
- DZIAŁANIA PROSPOŁECZNE

- Wsparcie UTW
- Działalność Uniwersytetu dla Dzieci
- Projekty na rzecz młodzieży szkolnej (projekty „miękkie” o wartości łącznej ok. 2 mln)
- Projekt prospołeczny *Akademia Aktywna* (10 mln/5lat)

- ✓ Promocja zdrowia – w tym zajęcia sportowe
- ✓ Promocja kultury i języka – Juwenalia, spotkania literackie, festiwale, koncerty, promocja regionu, w tym historii Pomorza
- ✓ Promocja nauki - prelekcje ekspertów, Bałtycki Festiwal Nauki; pokazy i warsztaty

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna*

– Instytut Bezpieczeństwa i Zarządzania

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ Konkurs Wiedzy/konferencja w **zakresie bezpieczeństwa międzynarodowego** – 20 000
- ✓ *Festiwal nauki* – 10 500 (+ środki na koto naukowe po wniosku)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = 56 250

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

- **PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna***
  - Instytut Pedagogiki  
(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)
  - **Zajęcia manualne dla dzieci i młodzieży (ceramika, rysunek)**
    - max 60 000
  - *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowe ok. 2000 na koło naukowe po wniosku)*
  - **Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez ekspertów zagranicznych**
    - 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - **Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez ekspertów zagranicznych**
    - 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - = **86 250**



## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna*

– Instytut Nauk o Zdrowiu

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- Uczestnictwo w działalności UTW i UDD – 37 600
- *Festiwal nauki – 7 000 (+ średnio dodatkowe ok. 2000 na koło naukowe po wniosku)*
- Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- = 67 350

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna*

– Instytut Biologii i Nauk o Ziemi

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ Warsztaty/wycieczki/pokazy z zakresu bioróżnorodności – 66 000 (wspólnie z IGSE)
- ✓ *Festiwal nauki – 7 000 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = 95 750

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

- **PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna***  
– Instytut Nauk Ścisłych i Technicznych  
(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)
  - ✓ Zajęcia z programowania komputerowego dla młodzieży  
– 70 400
  - ✓ *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych**  
– 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych**  
– 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - ✓ = 96 650

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

■ **PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna***  
– Instytut Geografii Społ.-Ekonom. i Turystyki  
(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ Warsztaty z bioróżnorodności (z IBiNoZ) – 66 000
  - ✓ *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów krajowych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = 92 250

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna*

– Instytut Filologii

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ Czwartki Literackie; wielojęzyczna aplikacja mobilna „APka Słupsk dla studentów” (Katedra FP – 28 000; KN – 27 000) – 55 000
- ✓ *Festiwal nauki – 7 000 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów krajowych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = 84 750

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

■ **PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna***  
– Katedra Sztuki Muzycznej  
(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ **Wsparcie Chóru Akademickiego i orkiestry** na rzecz promocji kultury polskiej i regionalnej (udział w wyjazdach studyjnych, koncerty dla społeczności lokalnej) – **60 000**
- ✓ Dodatkowe koncerty – do **55 000** (potencjalnie)
- ✓ *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów krajowych** – **8 750** (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – **12 000** (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = **141 250**

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

- **PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna***  
– Instytut Prawa i Administracji  
(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)
  - ✓ Oferta Uniwersytet dla Dzieci i Młodzieży (wykłady, prelekcje w szkołach na uczelni) – 20 000
  - ✓ *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów krajowych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
  - ✓ = 46 250

## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ PROJEKT PROSPOŁECZNY *Akademia Aktywna*

– Instytut Historii

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

- ✓ Festiwal historyczny – 25 000 (+promocja do 10 000)
- ✓ *Festiwal nauki – 3 500 (+ średnio dodatkowo 2000 na koło naukowe po wniosku)*
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów krajowych** – 8 750 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ Wykłady otwarte dla społeczności lokalnej oraz akademickiej prowadzone przez **ekspertów zagranicznych** – 12 000 (po wyborze wniosku - 4 /rok)
- ✓ = 61 250



## WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM

### ■ **PROJEKT PROSPOŁĘCZNY *Akademia Aktywna***

(szacowane środki na rok 2020 po spełnieniu wymogów projektu)

#### – **Studium Praktycznej Nauki Języków Obcych**

- ✓ Kursy językowe dla cudzoziemców – 48 000

#### – **Studium WF i Sportu**

- ✓ Promocja zdrowia fizycznego – 35 000

#### - **Biblioteka Uczelniana, Wydawnictwo Naukowe, Archiwum**

- możliwość pozyskania dofinansowania w ramach BFN

#### - **Sekcja ds. promocji**

- ✓ Promocja projektu (wszystkie imprezy projektu)
- ✓ Gala Akademicka - 70 000

## UZYSKANE ŚRODKI

- Pozyskane/realizowane środki na realizację przedsięwzięć w zakresie rozwoju Uczelni – nauki, dydaktyki, działań prospołecznych i poprawy funkcjonowania społeczności studenckiej i doktoranckiej

✓ **ok. 80 mln zł**

- ✓ Prawie dwukrotność budżetu Uczelni

Dziękuję  
za uwagę